

Allegato 4

ANALISI SWOT

PUNTI DI FORZA (contesto interno)	PUNTI DI DEBOLEZZA (contesto interno)
<ul style="list-style-type: none">✓ Orientamento al riordino e rifunzionalizzazione della rete ospedaliera e territoriale, secondo gli indirizzi e linee guida di riferimento regionali e nazionali✓ Valorizzazione dell'innovazione tecnologica e gestionale✓ Disposizioni e misure operative per il contenimento della spesa✓ Diffusione della cultura legata al rischio clinico e alla qualità (percorsi, procedure, protocolli)✓ Implementazione dell'integrazione ospedale - territorio✓ Buon livello qualitativo di molte UU.OO. Aziendali✓ Potenziamento della rete informatizzata✓ Attuazione di percorsi di prevenzione per patologie specifiche✓ Presenza di percorsi di integrazione/collaborazione con altri enti presenti sul territorio✓ Collaborazioni con gli organismi di partecipazione (Comitato Consultivo, Associazioni di volontariato)	<ul style="list-style-type: none">✓ Ulteriore revisione della rete ospedaliera per renderla coerente con gli standard del DM 70/2015 e impossibilità, pertanto, di portare a termine il processo di riorganizzazione strutturale e funzionale aziendale✓ Carenza di personale sanitario medico e non medico e impossibilità ad oggi di procedere a nuove assunzioni, per vincoli normativi✓ Integrazione tra ospedale e territorio non pienamente realizzata✓ Esigui margini di manovra finanziaria legati ai vincoli di bilancio✓ Turnover del personale sanitario a tempo determinato, che aumenta il rischio clinico e rende difficile programmare a medio/lungo termine
OPPORTUNITA' (contesto esterno)	MINACCE (contesto esterno)
<ul style="list-style-type: none">✓ Presenza di linee di indirizzo, piani strutturali, fondi vincolati (PO PSN – PO FERS)✓ Evoluzione della tecnologia a supporto della diagnosi e della cura✓ Forte impulso a livello nazionale e regionale per lo sviluppo di nuove tecnologie di informazione✓ Fondi finalizzati all'attuazione di progetti specifici per target critici✓ Cultura della partnership e azioni di collaborazione (enti locali, associazioni dei cittadini, associazioni di volontariato,...) per interventi in rete su problematiche la cui gestione richiede una forte integrazione socio-sanitaria✓ Collaborazione con gli Enti Locali per superare disagi derivanti dalla conformazione orografica del territorio (es. possibilità di scelta del MMG presso sedi rese disponibili dal Comune)	<ul style="list-style-type: none">✓ Clima e caratteristiche geografiche del territorio✓ Contesto economico critico✓ Invecchiamento della popolazione - aumento delle patologie croniche✓ Crescente numero di utenza multi-etnica✓ Vincoli nazionali e regionali sulle risorse destinate alle aziende sanitarie (<i>spending review</i> - blocco assunzioni)✓ Quadro normativo complesso e dinamico (privacy, trasparenza, anticorruzione, etc) e molteplicità di adempimenti burocratici richiesti alle PP.AA. con tempistica stringente, spesso in assenza dei necessari adeguamenti/ cambiamenti sul piano organizzativo e culturale✓ Aumento della domanda, non sempre appropriata con riferimento alle caratteristiche dell'offerta così come ridefinita nel processo in corso di riorganizzazione/ razionalizzazione dei servizi sanitari